



# Mobilizacija zainteresovanih strana za uspešne strukturne reforme

Saša Jazbec, Tilen Božič, eksperti CEF-a



# Teme u ovoj prezentaciji:

- Šta su strukturne reforme i koji su preduslovi za njihov uspeh?
- Ko su zainteresovane strane u kontekstu javnog sektora uopšte i strukturnih reformi posebno?
- Šta se dobija uključivanjem i mobilizacijom zainteresovanih strana u svakoj od faza kreiranja i implementacije politike?

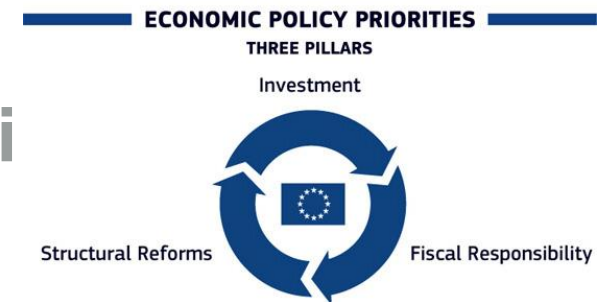
# STRUKTURNA REFORMA

- Najjednostavnije rečeno, strukturne reforme podrazumevaju **promene u načinu na koji država funkcioniše.**
- U zemlji sa niskim udelom žena na tržištu rada, obezbeđuju se vrtići za decu i stručno obrazovanje za te žene da bi se obezbedili preduslovi za njihovo zapošljavanje.
- U korumpiranoj zemlji, ministri će se primorati da prijave svoje finansijske interese, što će otežati dodelu državnih ugovora firmama u kojima su investitori → poboljšanje kvaliteta javnih usluga i smanjenje njihovih troškova
- Digitalizacija.
- **Budimo zeleni.**



# Preduslovi za uspešne SR

- Osećaj vlasništva
- Pristup zasnovan na „široj slici“ – jasna identifikacija
- Paralelno rad svih nivoa vlasti, do svakog službenika u opštini.
- Snažna podrška premijera, snažna volja MF.
- Izbor trenutka
- Prihvatanje javnosti / mediji



# Zainteresovane strane u SR

- SR nisu same sebi svrha
- Cilj im je da se poboljša efikasnost i dostupnost javnih usluga, poslovno okruženje, održivost javnih finansija,...
- Zainteresovane strane, dakle, nisu vlada i njeni zvaničnici, već ljudi (poreski obveznici) i privreda
- Takođe članovi parlamenta, oni usvajaju zakone
- Kako i kada se njima bavimo?

# Zainteresovane strane u SR

- **Stručnjaci / akademska zajednica – eksperti za iznalaženje rešenja**
- **Vlada i poslanici – donosioci odluka**
- **Mediji / novinari - glasnici**
- **Socijalni partneri / sindikati / nevladine organizacije / opšta javnost - na njih utiču SR**

# Zainteresovane strane – šta se time dobija?

- SR se ne mogu uspešno sprovesti bez uključivanja širokog spektra zainteresovanih strana
- Zainteresovane strane omogućavaju zaštitu od rizika i ublažavanje rizika tokom svih faza
- Ključne prednosti uključuju usklađivanje/podudarnost ciljeva (dizajn), doslednost, delotvornost i široku podršku predloženim merama (pregovori), bolju kontrolu sadržaja predloženih akata, rezilijentnost i inerciju tokom vladinih i parlamentarnih procedura (sprovođenje)

# Zainteresovane strane – treba uložiti mnogo, a neće se isplatiti ni lako ni brzo

Vaša investicija u bilo koju od identifikovanih/relevantnih zainteresovanih strana – predstavljanje:

- Vizije i ciljeva strukturne reforme
- Stvarnih i „lažnih“ problema (proveriti i potvrditi ili pobiti sve javne/političke koncepte i „javne istine“ koje su iznesene, uključujući i njihove posebne bojazni)
- Mogućih mera/rešenja i koji su i kako odabrani
- Šta će biti očekivani rezultati i moguće nuspojave
- Jasno kažete koji je vaš mandat i iskreno procenite šta se može postići
- Shvatite njihove ciljeve i interese i pozabavite se postizanjem šire podudarnosti ciljeva (šta oni imaju od toga)
- Šta očekujete od njih (ukoliko ništa ne očekujete... to nisu zainteresovane strane) => primeri



# Hvala!

